

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
«Национальный научный центр морской биологии им. А.В. Жирмунского»  
Дальневосточного отделения Российской академии наук  
на 2022 - 2026 гг.  
Дюйзен Инессы Валерьевны

ННЦМБ ДВО РАН является крупнейшим в России и одним из крупнейших в мире научным центром по морской биологии, практически не имеющий аналогов по своим техническим возможностям и охвату направлений морских биологических исследований. В структуру ННЦМБ входят уникальный научно-образовательный комплекс «Приморский океанариум», коллекция живых организмов которого включает представителей всех океанов и климатических зон Земли, и две морских биологических станции, что обеспечивает возможности для реализации любых научных направлений и образовательных программ в области морской биологии.

Задачи программы развития ННЦМБ ДВО РАН направлены на 1. Создание условий для проведения конкурентных **научных исследований** мирового уровня; 2. Создание возможностей применения полученных знаний и существующих компетенций в **практически ориентированных разработках**; 3. Создание и сохранение **биоресурсных коллекций**; 4. Формирование **экологической культуры** и экологической грамотности населения.

**Исследовательская программа** включает развитие на новом технологическом уровне уже проводимых исследований, формирование междисциплинарных исследовательских программ и организацию новых научных направлений, определяемых Государственной Программой научно-технологического развития Российской Федерации и Программой фундаментальных научных исследований Российской Федерации. В рамках реализации Национального проекта «Наука и университеты» ННЦМБ ДВО РАН развивает политику, направленную на привлечение молодежи в науку, проводит обновление приборной базы, является участником заявок на образование научно-образовательных центров мирового уровня и строительство исследовательских судов.

**Развитие практически ориентированных исследований** будет основано на поддержке уже созданных в ННЦМБ ДВО РАН производственных площадок (в области морской фармакологии и аквакультуры), а также на создании новых технологий, ориентированных на воспроизводство морских биоресурсов, эффективную переработку морского биологического сырья, получение и внедрение в народное хозяйство новых продуктов морского происхождения, а также на обеспечение экспертной деятельности ННЦМБ ДВО РАН.

Развитие **биоресурсных коллекций**, существующих в «Приморском океанариуме», научном музее и ЦКП «Морской биобанк» ННЦМБ ДВО РАН, будет направлено на их пополнение (за счет воспроизводства живых объектов и экспедиционных сборов) и на расширение их доступности для научной работы.

Для решения задач по **формированию общественного сознания** в области сохранения биоразнообразия и биологических ресурсов на базе «Приморского океанариума» будет сформировано проектное пространство новой модели экологической и эколого-просветительской направленности.

Реализация всех указанных стратегических целей будет обеспечена комплексом мероприятий.

**Совершенствование и оптимизация инфраструктуры** Центра, обеспечивающая эффективное, оперативное и прозрачное взаимодействие администрации, научных сотрудников, технического персонала и специалистов Центра и его филиала. Для обеспечения эффективного расходования средств, эксплуатации дорогостоящего оборудования, обеспечения возможности доступа сотрудников к современной исследовательской приборной базе и привлечения к сотрудничеству внешних научных партнеров будет продолжено развитие и совершенствование научных стационаров, биоресурсных коллекций и Центров коллективного пользования. Дальнейшее развитие ННЦМБ ДВО РАН ориентировано также на создание

дополнительных подразделений: (1) биотехнологического участка, способного обеспечить получение биологически, технологически и фармакологически значимых клеточных продуктов и метаболитов из морских организмов; (2) научно-испытательной лаборатории, необходимой для проведения тестирования биологически-активных субстанций; (3) нового ЦКП “NGS-лаборатория” и группы биоинформатики для обеспечения высокопроизводительного геномного секвенирования; (4) в рамках развития системы научного сопровождения уникальной коллекции гидробионтов «Приморского океанариума» будут проведены мероприятия по увеличению ее численности и модернизации аквариальных комплексов для их содержания, воспроизводства, исследования и реализации образовательных программ.

**Кадровая политика** направлена на обеспечение преемственности между признанными лидирующими учеными Центра и молодыми исследователями. Развитие кадрового потенциала включает активное взаимодействие ННЦМБ ДВО РАН с ВУЗам региона, развитие собственной аспирантуры и возможностей для подготовки кадров по специальным магистерским программам. Важным элементом в вопросах профессиональной научной ориентации молодежи региона следует считать образовательный и просветительский потенциал Музея ННЦМБ ДВО РАН и «Приморского океанариума». Акцентом в кадровом развитии Центра и его филиала является создание условий для развития научного и творческого потенциала молодых ученых, формирование мотивационных программ для всех сотрудников, сохранение и приумножение качественных характеристик корпоративной культуры организации и активное вовлечение всех работников в коллективное общественное пространство. Актуальным является совершенствование системы оценки результативности деятельности подразделений всех типов, а также системы мотивации эффективности работы сотрудников Центра и его филиала.

**Совершенствование материально-технической базы** будет проводиться с учетом развития приоритетных направлений исследований - за счет расширения парка как высокотехнологического современного оборудования (для работ в области биотехнологии, клеточной биологии, структурной биологии, омиксных технологий и глубоководных исследований), так и рутинного оборудования, в том числе – для производственных лабораторий филиала. Значительное внимание должно быть уделено обеспечению исследователей реактивами и расходными материалами.

**Бюджет программы развития**, помимо базовой субсидии на выполнение государственного задания, будет обеспечиваться также за счет активного участия в комплексных научно-исследовательских, образовательных и эколого-просветительских программах и грантах, формирования взаимодействия с сектором реальной экономики и расширения внебюджетной деятельности организации. В итоге удельный объем внебюджетного финансирования Центра должен возрасти от 19.1% до 22%.

#### **Кооперация с российскими и международными организациями**

ННЦМБ ДВО РАН будет стремиться к сотрудничеству с российскими и международными научными организациями, формированию международных лабораторий с привлечением ведущих зарубежных ученых, вхождению в состав международных консорциумов, организации международных конференций, заключению договоров о сотрудничестве с крупными научными центрами и океанариумами. Инновационным решением может стать коллаборация с общественными и социально-значимыми проектами по формированию общественного сознания по вопросам развития науки и ее значения для социума в космополитичном пространстве.

Кандидат на должность директора ННЦМБ ДВО РАН

29.04.2022г.

И.В. Дюйзен