

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Национальный научный центр морской биологии им. А.В. Жирмунского»
Дальневосточного отделения Российской академии наук
на 2022 - 2026 гг.

Мордуховича Владимира Владимировича

Стратегические цели. ННЦМБ ДВО РАН – один из общепризнанных лидеров морских биологических исследований в России. В настоящее время Центр является стабильно функционирующей научной организацией, обеспеченной современной приборной базой, с успешно действующими уникальными филиалом и биологическими станциями. Стратегические цели ННЦМБ на 2022-2026 года – *повышение эффективности научно-исследовательской деятельности, качества и востребованности получаемых результатов.* Достижение заявленных целей предполагает продолжение совершенствования системы управления Центра и его научной инфраструктуры, развитие кадрового потенциала и приборной базы, поддержание на необходимом уровне ресурсной и финансовой обеспеченности исследований, модернизацию системы внешней коммуникации. Все указанные мероприятия взаимосвязаны и имеют комплексный характер.

Национальные проекты. Программы предполагает активное участие ННЦМБ ДВО РАН в национальном проекте «Наука и университеты» через реализацию совместных проектов с вузами и организациями реального сектора экономики по приоритетным исследовательским направлениям, развитие научной инфраструктуры и приборной базы, функционирования системы подготовки квалифицированных кадров.

Кадровая политика. Качество и эффективность работы Центра во многом определяются кадровым составом всех групп сотрудников: научных работников, инженерно-вспомогательного и административно-управленческого персонала. Развитие Центра предполагает продолжение выстраивания тесного взаимодействия с учебными заведениями среднего и высшего образования региона. Успешным примером, требующим своего дальнейшего развития, является система «Малая академия морской биологии (школьники) – Дальневосточный федеральный университет (студенты) – ННЦМБ ДВО РАН (аспиранты и сотрудники)». На протяжении десятилетий это система позволяет целенаправленно отбирать и готовить специалистов в области морской биологии. Большое значение имеет функционирование собственной аспирантуры, с привлечением выпускников профильных специальностей вузов страны. Развитие кадрового потенциала должно осуществляться и через участие аспирантов, молодых исследователей и ведущих ученых из научных и образовательных учреждений страны в совместных проектах на базе Центра. В настоящее время есть успешные примеры такого взаимодействия с ИО РАН, МГУ, ЗИН РАН, СПбГУ, ИПЭЭ РАН. Эффективными инструментами повышения квалификации всех групп сотрудников является проведение ориентированных семинаров, курсов, стажировок, а также совершенствование системы оценки результативности работы сотрудников и их аттестации.

Финансирование. Увеличение финансовой обеспеченности проводимых в Центре исследований может быть достигнуто за счет роста объемов оказания научно-технических услуг. Необходимыми инструментами для этого являются: создание профильных аккредитованных подразделений в области микробиологии, биотестирования, молекулярно-генетических исследований; лицензирование отдельных видов деятельности, например, в области гидрометеорологии, для возможности проведения соответствующих работ; дальнейшее развитие биотехнологических исследований Центра, их материально-технической обеспеченности, с целью создание передовых технологий и готовой продукции в области аквакультуры, фармакологии, мониторинга и управления состоянием морских экосистем.

Ожидаемые результаты. В качестве основных индикаторов достижения целей программы должны выступать публикационная результативность сотрудников, успешное участие в грантовых программах, объем привлекаемых внебюджетных средств.

Показателем, определяющим высокий уровень, качество проводимых в ННЦМБ ДВО РАН исследований, является научная инфраструктура (в частности, стационары, ЦКП, Музей, водолазная служба, морской отдел, отдел глубоководного оборудования, аквариальная служба) и обеспеченность современным оборудованием. Вместе с сохранением и поддержкой существующей научной инфраструктуры, необходимо совершенствование и развитие материально-технической и приборной базы лабораторий. Кроме того, необходимо создание новых комплексов/центров современного оборудования, в частности, для молекулярно-генетических исследований, биоинформатики, эколого-аналитических работ. Одним из ключевых инфраструктурных направлений является создание информационных продуктов (интерактивных баз данных, архивов, библиотек, информационных лент, коммуникационных инструментов и т.д.) и двуязычного (русский и английский) веб-портала Центра, обеспечивающего их работу.

Другим важным показателем работы научного центра в области морской биологии является успешная реализация комплексных морских экспедиционных исследований. Научно-исследовательская программа Центра включает широкий спектр направлений работ, объединенных в крупные многолетние исследовательские темы. Такой подход позволяет выстроить системную работу и добиться синергетического эффекта. Разработка многолетней программы морских экспедиционных исследований может также позволить существенно повысить эффективность проводимых работ, упростить обеспечение проводимых исследований, облегчить планирование научным сотрудникам. Наличие такой программы является необходимым элементом долговременных исследований морских экосистем.

Значимым критерием качественной и эффективной деятельности Центра является продвижение результатов работы и внешняя коммуникация. Связь с общественностью, исследователями из других организаций, представление результатов проектов, информации о выполняемых услугах, популяризация научных знаний о Мировом океане и многое другое – неотъемлемая часть работы современной научной организации. Эта работа должна быть структурирована, носить системный характер, иметь кадровое, материально-техническое и инфраструктурное обеспечение. Большое значение при этом имеет развитие журнала «Биология моря», ресурсов и инструментов веб-портала Центра, площадок Музея ННЦМБ и филиала «Приморский океанариум».

29.04.2022 г.

Кандидат на должность директора ННЦМБ ДВО РАН

 В.В. Мордухович